

# İş Modeli

## GİRDİLER

### Finansal sermaye

- 11,3 milyar TL toplam özkaynak
- 40,3 milyar TL toplam aktifler
- 5 milyar TL net nakit
- 46,1 milyon euro yatırım harcaması

### Üretilmiş sermaye

- 350.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip fabrika
- Türkiye genelinde 71 bayi
- 102 Fiat satış, 130 Fiat servis noktası

### Fikri sermaye

- 641 ar-ge çalışanı (482 mühendis)
- 73,3 milyon TL ar-ge harcaması
- Kurum İçi Girişimcilik
- Üniversite-sanayi iş birlikleri
- 152 tedarikçi sayısı

### İnsan sermayesi

- 5.928 çalışan
- Tofaş Akademisi
- 4,8 milyon TL eğitim harcamaları
- 22 kulüp ve 16 spor takımı

### Sosyal ve ilişkisel sermaye

- Tofaş Spor Kulübü
- Tofaş Fen Lisesi
- Pamukkale Hierrapolis Kazıları
- Tofaş Bursa Anadolu Müzesi
- Fiat Engelsiz Hareket
- 21 milyon TL toplam bağış ve yardımlar

### Doğal sermaye

- 841.801 GJ toplam enerji tüketimi
- 464 TJ doğal gaz (üretim amaçlı)
- 0,8 milyon m<sup>3</sup> su tüketimi
- 2,5 milyon TL çevre yatırım ve işletme harcaması

## STRATEJİK HEDEFLER

### KÂRLI BÜYÜME

Sürekli iyileştirilen ve değer üreten bir yönetim modeli ile kârlı büyümeyi sürdürmek

### GELECEĞİN EKONOMİSİNE TAM UYUM

Sıfır karbon piyasasının gereklerine kademeli geçişi sağlayacak adımları atmak

### AR-GE VE İNOVASYON

- Sürdürülebilir teknolojilerin şekillendirdiği bir piyasada müşteri odaklı yenilikçi araçlar geliştirmek
- Küresel anlamda rekabetçi ürün ve teknoloji geliştirme merkezi olmak
- Dijitalleşmenin sunduğu kaldırıcı müşteriye sunulan değer önerisi ve üretilen toplam değer artırılmasında etkin olarak kullanmak

### VİZYONUMUZ

Milyon araca doğru... Müşterileri için en iyi değeri ve mobilite çözümlerini yaratan lider otomotiv şirketi olmak.

### MİSYONUMUZ

Toplumun mobilite ihtiyaçlarına en uygun ürün ve hizmetleri sunarak yaşam kalitesini yükseltmek.

## FAALİYETLER

Tedarik zinciri-  
Ar-ge -Teknoloji-  
Üretim-Ticaret  
Döngüsü

### YATIRIMLAR

Ürün ve yapısal yatırımlar

Sürdürülebilirlik yatırımları (enerji, su vs.)

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÜNDEMİ

### KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

#### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ

- Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını %50 azaltmak (2030)
- Araç başı taze su tüketimi: 1,56 m<sup>3</sup> (2024)
- Yönetim Kurulu'nda kadın oranı: %25 (2026)
- Kadın çalışan oranı: %35 (2026)

- Entegre ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ve ISO 45001:2018 Standartları
- SPW
- Kurumsal Yönetişim
- Sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsat analizi
- İş etiği ve yolsuzlukla mücadele
- Paydaş katılımı

### Yüksek Öncelikli Konular

- İklim Değişikliği
- Cinsiyet Eşitliği
- Enerji Verimliliği
- Çalışan Gelişimi
- Su Yönetimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Tedarik Zinciri Yönetimi
- İnsan Hakları
- Paydaş İletişimi

## DIŞ ORTAM - RİSKLER, FIRSATLAR VE TRENDLER

Ekonomik Gelişmeler, Enerji Krizi, İklim Krizi, Yıkıcı Teknolojiler, Elektrifikasyon ve Mobilite

